



VÄLKOMMEN TILL KFS ORDFÖRANDE/VD-KONFERENS  
29-30 SEPTEMBER 2010 I STOCKHOLM  
TEMA: ENERGI-AFFÄRSMÄSSIG SAMHÄLLSNYTTA



Spretig temainriktning



Vår kraftansträngning

VÄLKOMMEN TILL  
ORDFÖRANDE/VD-KONFERENS

Ett år har snart gått och det är åter igen dags för KFS Ordförande- och VD-konferens. Den 29-30 september ses vi som vanligt på Hotel Rival vid Mariatorget i Stockholm.

KFS består av 15 branscher som är verk samma inom vitt skilda områden. Men gemensamt för KFS medlemsföretag är att de är samhällsbyggare, vilket innebär att deras arbete präglas av politik, ekonomi, långsiktighet och samhällsansvar i en intressant kombination.

Våra medlemmar är viktiga hörnstenar i samhällsmaskineriet. Nu vill vi öka kunskapen om de samhällsnyttiga branscherna och förutsättningarna för deras verksamheter, samt hur ledning och styrning fungerar och kan utvecklas. I årets konferens fokuserar vi därför på affärsmässig samhällsnytta och angelägna framtidsfrå-

gor. Den första dagen koncentrerar vi oss på frågor som rör något av KFS branschområden och den andra dagen ägnas mer specifikt åt lednings- och styrningsfrågor.

Energi är årets bransch och under konferensens första dag får vi veta hur nanotekniken kommer att revolutionera vårt samhälle på alla områden. Förutom energi är fordons-, livsmedels- och byggnadsteknik liksom sjukvård områden som redan påverkas eller kommer att påverkas av nanotekniken.

Dagen avslutas med visning och middag på nyöppnade Fotografiska i Stora Tullhuset på Stadsgården.

Dag två ägnar vi åt att leda och styra samhällsnära verksamheter. Vi diskuterar hur våra politiker lyckas kombinera sitt samhällsansvar och behovet av att delegera samhällsupdrag med att säkerställa att

offentlig verksamhet också bedrivs på ett affärsmässigt sätt. Vad kan näringslivets etiska styrelsekod ge styrelserna i de samhällsnära bolagen? Vi fortsätter också vårt tema kring samhällsansvarsrollen i de samhällsnära verksamheterna. Det blir dessutom både inspiration och handfasta tips kring skillnaderna mellan att leda privata och offentliga verksamheter.

Två spännande dagar väntar under ledning av moderator Göran Cars som är professor i samhällsplanering vid KTH i Stockholm.

Varmt välkommen och väl mött!

CHRISTEL WIMAN, VD KFS

## PROGRAM 29 SEPTEMBER

**12.00 Lunch, Hotel Rival, Mariatorget 3****13.00 Välkommen!**

Inledande samtal om val, avtalsrörelse, fusion och framtid som leder in på dagens tema och konferensens nya upplägg.

*Christel Wiman, VD KFS*

*Göran Cars, professor i samhällsplanering vid KTH i Stockholm och konferensens moderator*

**13.20 Nano – ny teknik som kommer att förändra världen!**

Nano är grekiska och betyder dvärg. En nanometer är en miljondels millimeter och jämför man storleken på en nanopartikel med storleken på en fotboll, är det samma förhållande som om man jämför fotbollen med hela jordklotet. Nanoteknologin arbetar med strukturelement som är 100 000 gånger mindre än ett mänskligt hårstrå.

Det som gör nanotekniken så speciell är att när material antar nanodimensioner börjar den plötsligt att bete sig annorlunda. Små nanopartiklar av silver och guld skimrar till exempel inte längre i silvergrått eller guldgult, utan antar alla regnbågens färger beroende på form och storlek. Med hjälp av nanoteknik utvecklar forskarna nu än mer specialdesignade material med oerhörd

styrka och hållbarhet eller med helt nya egenskaper som beror på de effekter som dyker upp på nanonivå. Nano är en teknik på frammarsch som kommer att förändra världen på alla områden och nu har du chansen att få en första inblick i tekniken och dess möjligheter.

*Bengt Kasemo, professor i kemisk fysik vid Chalmers och ledamot i IVA:s Energi och Miljöråd samt KVA:s Energiutskott*

**14.10 Kaffe****14.40 Nano i praktiken**

Många företag både i Sverige och utomlands arbetar redan idag framgångsrikt med nanotekniken. Här får vi några konkreta och inspirerande exempel.

**15.20 Att sälja kunskap på världsmarknaden**

Det var länge sedan energibolagens verksamheter var avgränsade till ett enskilt område som en kommun eller ett län. Tack vare modern teknik har merparten av våra energi- och teknikföretag idag världen som upp-tagningsområde och arbetsfält. Men hur är det att sälja sina tjänster och kunskap på en världsmarknad? Vad är skillnaden mot att sälja till en hemmamarknad och hur ser framtiden ut? Fyra representanter delar med

sig av sina erfarenheter och tankar kring hur svenska energibolag kommer att arbeta i framtiden?

*Anders Ådahl, forskningsansvarig Göteborg Energi*

*Per Laurell, VD Gävle Energi*

*Ann-Mari Ståhlberg, VD Växjö Energi*

*Sylvia Michel, företrädare Svensk Energi i Bryssel*

**16.15 Fusionen KFS-Pacta**

Moderatorn väcker tankar, ställer frågor och tar tempen inför en fusion av KFS och Pacta.

*Göran Cars, moderator*

**16.50 Avslutning**

Dagen sammanfattas och slutsatser dras.

*Carl Cederschiöld, ordförande KFS*

*Göran Cars, moderator*

**17.00 Slut****18.30 Drink och visning av nyöppnade Fotografiska som ligger i Stora Tullhuset på Stadsgårdsleden 15, endast tio minuters promenad från Hotel Rival via Slussen****19.30 Middag på Fotografiska**

PROGRAM 30 SEPTEMBER

**09.00 Musikunderhållning**

**09.15 Summering**

Summering kring gårdagens ämnen och samtal.

*Göran Cars, moderator*

**09.45 Samhällsuppdraget och de samhällsnära bolagens betydelse för svensk välfärd**

Samhällsuppdraget är ofta det som motiverar och särskiljer det offentliga ägandet. Med hjälp av samhällsägda verksamheter tar politiken ansvar för att både upprätthålla service till medborgarna och utveckla vårt samhälle. De samhällsägda och samhällsnära bolagen spelar på så sätt en avgörande roll för svensk välfärd.

De samhällsägda företagens uppgift är att verksamhetsmaximera snarare än vinstmaximera, vilket innebär att affärsmässiga och politiska mål måste gå hand i hand. Hur lyckas våra politiker kombinera sitt samhällsansvar och behovet av att delegera sam-

hällsuppdrag med att säkerställa att offentlig verksamhet också bedrivs på ett affärsmässigt sätt? Förmågan att kombinera ett politiskt hjärta med en affärsmässig hjärna. Bengt Westerberg har lång erfarenhet från både politiken och av att arbeta som styrelseproffs, och delar nu med sig av sina ledstjärnor kring samhällsuppdraget.

*Bengt Westerberg, fd socialminister (FP) och bland annat ordförande Röda Korset och fd ordförande Telia*

**10.30 Affärsmässig samhällsnytta och arbetsgivarnas framtida utmaningar**

Affärsmässig samhällsnytta är ett nyckelbegrepp som KFS medlemsföretag förknippas med. Begreppet har klara beröringspunkter med företagets sociala ansvarstagande, som ofta förkortas CSR för Corporate Social Responsibility, och som handlar om hur företagen påverkar samhället ur ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv. Det är

något som även vinstmaximerande företag nu har börjat ägna betydligt mer uppmärksamhet än tidigare. Med sin fokusering på affärsmässig samhällsnytta ligger troligen KFS medlemsföretag i täten av denna utveckling.

Då affärsmässig samhällsnytta är ett så grundläggande begrepp för KFS förtjänar det att vidareutvecklas och problematiseras. Finns det exempelvis målkonflikter och hur kan de i sådana fall lösas? Finns det förhållanden som vi ser som målkonflikter, men som inte är det? Anna Thoursie som sedan 1 juni är KFS chefsekonom resonerar kring detta och kopplar det till vilka utmaningar som kan vänta dig som arbetsgivare.

*Anna Thoursie, chefsekonom och fil dr KFS*

**11.00 Kaffe**

**11.30 Skillnader och likheter i styrelseuppdraget**

Det senaste decenniet har styrelsearbetet professionaliserats och aktiebolagslagen



## PROGRAM 30 SEPTEMBER

regelverk ställer höga krav på styrelsens arbete och ledamöternas integritet och ansvarstagande. Det gäller speciellt börsbolagen, men också många onoterade aktiebolag. Svensk kod för bolagsstyrning togs fram 2004 och reviderades 2009. Är god styrelsesed något även för kommunägda bolag?

Lars-Erik Forsgårdh från Styrelseakademien skildrar utvecklingen av styrelsearbetet och de etiska regelverken. Vi får också veta mer om skillnader och likheter mellan styrelse- och ledningsarbetet i privata och offentliga verksamheter.

*Lars-Erik Forsgårdh, ordförande Styrelseakademien, styrelseproffs och bland annat ordförande för Aktieförbundet*

### 12.00 **Fart, entusiasm och kraft i styrelseuppdraget**

Efter en politisk infallsvinkel kring styrelsearbetet i samhällsnära och offentliga bolag

och ett aktieägarperspektiv kring vad som är god styrelsesed är det nu dags att knyta ihop påsen. Med erfarenhet från både operativt ledarskap och styrelserummen inom såväl privata som offentliga verksamheter resonerar Meg Tivéus om de tydligaste skillnaderna och likheterna mellan privat och offentligt ägda verksamheter, och om vilka utmaningar och svårigheter som finns utifrån både samhällsnytta och affärsmässighet.

Megs ledarstil karakteriseras av fart, entusiasm och kraftfullhet, och hennes eget framgångsrecept som chef är enkelt – hon är bra på att räkna och gillar människor. Förutom att tala om hur styrelsearbetet som sådant bör utvecklas delar hon också med sig av sin syn på ledarskap i allmänhet och hur en bra ledare bör agera år 2010.

*Meg Tivéus, en av Sveriges mest framgångsrika kvinnliga företagsledare och utsedd till en av landets mäktigaste kvinnor*

### 12.40 **Om att leda offentlig verksamhet**

Dagens talare reflekterar över och svarar på frågor om ledarrollen i offentlig verksamhet.

### 12.55 **Avslutning**

Avslutande samtal och summering av konferensen.

*Carl Cederschiöld, ordförande KFS*

*Christel Wiman, VD KFS*

*Göran Cars, moderator*

### 13.00 **Lunch, Hotel Rival, Mariatorget 3**

### RESERVERAD TID FÖR EVENTUELL EXTRASTÄMMA

Se information på baksidan.

### 13.00 **Registrering till KFS extrastämma**

### 14.30 **KFS extrastämma**

### 17.00 **Slut**



## INFORMATION

### Tid och plats

KFS Ordförande/VD-konferens startar onsdag 29 september med lunch kl 12.00 på Hotel Rival i Stockholm. Konferensen avslutas torsdag den 30 september med gemensam lunch kl 13.00 på Hotel Rival.

Middagen den 29 september äger rum på nyöppnade Fotografiska i Stora Tullhuset, Stadsgårdsleden 15 i Stockholm. Till Fotografiska promenerar du via Slussen på cirka tio minuter. Besök gärna [www.fotografiska.eu](http://www.fotografiska.eu).

### Eventuell extrastämma

I skrivande stund är det ännu inte klart om och när en extrastämma kommer att hållas med anledning av den planerade fusionen av KFS och Pacta. Mer information kommer, men reservera gärna redan nu den 30 september kl 13.00-17.00 för eventuell extrastämma.

### Logi

Hotellrum har reserverats på nedanstående hotell. Logi bokas av deltagaren direkt med hotellen. Tänk

på att ange bokningskod och att göra din bokning så snart som möjligt.

### Hotel Rival

Mariatorget 3, 08-545 789 00  
[www.rival.se](http://www.rival.se)  
Pris från 2 190 kr inkl frukost  
Uppge kod 100200 vid bokning

### Hilton Stockholm Slussen

Guldgränd 8, 08-517 353 00  
[www.hilton.co.uk/stockholm](http://www.hilton.co.uk/stockholm)  
Pris 2 350 kr inkl frukost  
Uppge kod BOKA290910 vid bokning

### Kostnad och betalning

Att delta vid KFS Ordförande/VD-konferens är kostnadsfritt för KFS medlemsföretag. Logi samt resor till och från konferensen betalas av respektive deltagare.

### Anmälan

Anmäl dig via KFS hemsida [www.kfs.net](http://www.kfs.net) **senast den 20 augusti**. Tyvärr kan vi inte hantera anmäl-

ningar via post, e-post, fax eller telefon. Tänk på att anmälan är bindande.

### Avanmälan

Eventuell avbokning måste ske skriftligen till [annelie.hedenstrom@kfs.net](mailto:annelie.hedenstrom@kfs.net) senast den 27 augusti. Vid senare avbokning måste vi tyvärr debitera kostnaden för mat och logi.

### Frågor?

För ytterligare information angående anmälan, program och praktiska detaljer, kontakta Annelie Hedenström, [annelie.hedenstrom@kfs.net](mailto:annelie.hedenstrom@kfs.net), 08-556 009 71 eller Lars Westberg, [lars.westberg@kfs.net](mailto:lars.westberg@kfs.net), 08-556 009 62. Från och med 1 juli hänvisas frågor till vik kommunikationsansvarig Annika Thunström, [annika.thunstrom@kfs.net](mailto:annika.thunstrom@kfs.net), 08-556 009 54.

**ANMÄL DIG  
SENAST DEN 20 AUGUSTI**

på [www.kfs.net/event/anmalan](http://www.kfs.net/event/anmalan)



KOMMUNALA FÖRETAGENS SAMORGANISATION

BESÖKSADRESS: Hornsgatan 1. POSTADRESS: Box 15005, 104 65 Stockholm  
TELEFON: 08-556 009 50. FAX: 08-556 009 70. E-POST: [info@kfs.net](mailto:info@kfs.net). WEBB: [www.kfs.net](http://www.kfs.net)

Arbetsgivarorganisationen för samhällsnära företag